

令和7年度 第3回
越谷・松伏水道企業団経営審議会
会議録

令和8年(2026年)1月
事務局:総務課

【会議録(概要)】

実施日時：令和8年1月27日（火）午後1時30分～午後2時30分

会議名	令和7年度第3回越谷・松伏水道企業団経営審議会
実施場所	越谷・松伏水道企業団4階 大会議室
件名 議題	1. 開会 2. 議事 （1）（仮称）水道事業マスタープラン2026（案）について（審議） 3. その他 4. 閉会
会議資料	・水道事業マスタープラン2026（最終案） ・水道事業マスタープラン2026（案）審議資料
出席者等	出席委員（13名） 鎌田会長、川村副会長、柿本委員、金子委員、爲我井委員、飯島委員、 上野委員、中村委員、星委員、松下委員、山崎委員、横内委員、吉田委員 欠席委員（2名） 齊藤委員、中島委員 事務局 白河部総務課調整幹、會田総務課主幹、矢野総務課主任 説明員 松尾事務局長、真子次長（兼）総務課長、八木下副参事（兼）お客さま課長 三保田副参事（兼）施設課長、森野配水管理課長、松田施設課調整幹、 鈴木配水管理課副課長、井上総務課主幹（統括）、二ノ宮総務課主幹
内容	別紙 会議録（要旨）のとおり

会議録(要旨)

発言者	議題・発言内容・決定事項
事務局	<p>1 開会（事務局により進行）</p> <ul style="list-style-type: none">・ 会議の成立の報告 委員 13 名が出席しており、出席者が過半数に達しているため、審議会条例第 6 条第 2 項に基づき、会議が成立している旨の報告がなされた。・ 会議資料の確認・ 会議の公開 審議会運営規定第 2 条に基づき、原則公開とする旨の説明がなされ、会議を公開とした（傍聴人なし）。 <p>2 議事 議事進行については、審議会条例第 5 条第 2 項に基づき、会長が執り行った。</p>
説明員	<p>(1) 「(仮称) 水道事業マスタープラン 2026 (案)」について説明</p> <p>質疑（以下、質疑応答）</p>
委員	<p>審議資料 2 ページ「2 経営戦略変更点」の「②基幹管路更新事業の事業費の変更」について、「詳細設計による変更」として費用が大幅に減少しているが、その点について伺いたい。</p>
説明員	<p>詳細設計の前段として、まず基本設計を実施しており、どこにどのような口径の管を配置するのかなど決め、過去の工事实績を参考に、1m 当たりの更新単価を設定し、概算金額を積算した。今回の詳細設計では、基本設計に基づき、地質調査等を行い、実際の工事に即した設計を行った。詳細設計の結果、費用が減額となった。</p>
委員	<p>審議資料 3 ページ「3 水道施設整備事業費」の総額が 452 億円から 448 億円に減額されている。管路更新を積極的に進めていくという考え方からすると、4 億円減額した分は更新が進められなくなると考えられるが、そのあたりの検討はされたのか。</p>

説明員	<p>経営戦略における事業費は、10年間という長期にわたる計画のため、平均的な単価を用いたおおまかな設計に基づいて算定している。今回の変更は、次年度に予定している工事について、現場の条件や直近の単価等を精査して詳細設計を行った結果、予定していた事業費が減額となったものである。今後、事業を推進していくにあたり、詳細設計を行うなかで事業費の見直しが必要となる場合もあると考えられるが、可能であれば事業の前倒しを行うことも視野に入れて随時検討を進めていきたい。</p>
委員	<p>審議資料1 ページ「1 パブリック・コメント結果」について、意見数が0件であったとのことだが、今回のマスタープランは計画期間のなかで水道料金に関わる大きな変更が起こり得るということを明確に出しているという点で、現行計画と大きく異なっている。行政のパブリック・コメントは意見が出にくい・関心が向けられにくいものだが、今後は「持続可能な」という観点から、一般的な広報と合わせて、市民町民に対してどのような意識啓発を図っていくのか、具体的な考えがあるか伺いたい。</p>
説明員	<p>10年前の計画策定及び5年前の後期見直しの際も、パブリック・コメントを実施したが、意見は0件であった。今回のマスタープランでは、非常に厳しい経営環境のなか、事業を進めていくこととなっており、経営戦略のなかで料金改定についても記載しているところであるが、まずは、現在の水道事業の経営状況について、水道使用者の皆さまに知っていただく必要があると考えている。当企業団の広報手段として、年4回発行している水道だより、市町の広報紙、企業団のホームページ等があるが、現在、内部組織を立ちあげ、今後の広報のあり方について全庁的に検討を進めているところである。今後もさまざまな機会をとらえて、水道事業の現状についてご理解を深めていただくよう努めていきたいと考えている。</p>
会長	<p>最近は金利が大きく動いている。今後財政的な問題がでてくることが予想されるので、広く周知することが望まれる。</p>
副会長	<p>審議資料3 ページ「3 水道施設整備事業費」について、10年間の期間のなかで、R13 から R16 の事業費が極端に少ないように感じるが、何か意図があるのか伺いたい。</p>
説明員	<p>施設、設備等の更新期間を見極めながら、工事費の平準化を図っている。R13 から R16 までの期間は比較的金額のかからない修繕等を見込んでいる。</p>
委員	<p>パブリック・コメントについて、意見数が0件であったとのことだが、水道使用者側からすると、意見するのが難しかったように思える。越谷市、松</p>

	<p>伏町の広報紙では発行団体が異なるため難しいのかもしれないが、例えば、「水道だより」にQRコードを設け、マスタープランのパブリック・コメントに容易に移動できるようにすれば、気軽に意見が出てきたような気がする。今後、多くの意見を求めていかなければならないことがあると思えるのでQRコードの活用について検討してもらいたい。</p>
説明員	<p>貴重なご意見として、今後検討させていただく。</p>
委員	<p>地震等で断水してしまうことを考えると、耐震管・老朽管対策は重要であると考える。この計画が終了する10年後には耐震管工事や老朽管対策は完了しているということでしょうか。</p>
説明員	<p>現在、管路の耐震管率は約52%である。計画どおり進むと、10年後は約62%となる見込みである。</p>
委員	<p>最終案43ページの「更新費用とスケジュール」について、R12とR17のその他事業費が突出しているが、どのような事業を予定しているのか伺いたい。</p>
説明員	<p>R12は東部配水場の耐震補強事業と南部浄水場の廃止に伴う解体工事を予定している。また、築比地浄水場のポンプの更新や北部配水場の電気関係の制御装置について工事を予定している。R17は築比地浄水場の監視制御装置の更新工事を予定している。</p>
委員	<p>会計上の観点からすると、大きな金額が動く際は、その他事業に含めず、個々に列記した方がわかりやすいかと思われる。</p>
	<p>【以下、これまで3回の審議に対する意見や質問を求めた】</p> <p>質疑（以下、質疑応答）</p>
委員	<p>最終案36ページに「経営の効率化」とあるが、具体的な目標値があるようなら伺いたい。</p>
説明員	<p>マスタープランには掲載していないが、全国すべての水道事業体は、「水道事業ガイドライン」に基づいて、さまざまな経営指標を公表している。それらの数値も参考にしながら、経営の効率化を図っているところである。</p>

委員	<p>「経営の効率化」ということは、一般化されている全体的な指標ではなく、そこから一步踏み込んだ目標があれば、説得力が出てくると思われる。最終案を修正することまでは求めているが、もう少し具体的な目標があるとよいかと感じている。</p>
説明員	<p>「経営の効率化」を具体的に示すことは難しい。日常の業務のなかで全体的に取り組んでいくものであると考えている。</p>
会長	<p>マスタープランに細かいところまで書き込むことは難しいと思われるが、今後の審議会においては、「経営の効率化」について、適宜定量的な指標を示しながら説明した方が、水道利用者の理解がより深まると思われる。今後検討していただきたい。</p>
委員	<p>最終案 37 ページの「施設等の規模適正化」について、南部浄水場の廃止を予定しているとあるが、南部浄水場廃止後の跡地利用について、具体的な計画はあるのか伺いたい。</p>
説明員	<p>今後の検討事項であり、現時点では決まっていない。</p>
会長	<p>大きな事案であるため、方向性が見えてきたら、マスタープランの変更もあり得るか伺いたい。</p>
説明員	<p>5年後に予定しているマスタープラン見直しの際に、方向性が出ている場合は、それを含めた見直しになると考えている。</p>
委員	<p>最終案 56 ページの「進捗管理」について、評価の実施結果等を水道利用者の方にどのように周知するか考えを伺いたい。</p>
説明員	<p>今後検討していく。</p> <p>意見が出そろったところで、「水道事業マスタープラン 2026（最終案）」の内容について、妥当であるか審議し、「妥当である」との結論を得た。</p> <p>【ここで、「答申案」の作成のため、暫時休憩】</p> <p>【再開】</p>

事務局	<p>「答申案」読みあげ</p> <p>質疑（以下、質疑応答）</p>
委員	<p>答申案説明文の第 3 段落の冒頭で、『「水道事業マスタープラン 2026」（以下、マスタープランという）』と謳っているが、説明文の最後（下から 4 行目）のところで「水道事業マスタープラン 2026」と書かれている。この修正をお願いしたい。</p>
説明員	<p>要望どおり修正する。</p> <p>【委員全員から、企業長へ答申は会長、副会長に一任された】</p> <p>3 その他 特記事項なし</p> <p>4 閉会</p>